



Evropská unie
Evropský sociální fond
Operační program Zaměstnanost

Strategický plán rozvoje města Libčice nad Vltavou

Návrhová část Strategického plánu rozvoje města Libčice nad Vltavou včetně implementace

Název projektu: Strategické plánování ve městě Libčice nad Vltavou

Registrační číslo projektu: CZ.03.4.74/0.0/0.0/16_033/0002864

Obsah

1	Úvod a metodika zpracování	3
1.1	Struktura strategického plánu	3
2	Vize města.....	5
2.1	Čím chceme být?.....	5
2.2	Jak toho chceme dosáhnout?.....	5
3	Prioritní oblasti	6
4	Strategické cíle.....	7
5	Přehled prioritních oblastí, priorit a opatření.....	9
5.1	Rozpad priorit a opatření	9
6	Soulad se strategickými dokumenty	27
6.1	Regionální úroveň – Středočeský kraj	27
7	Implementace	29
7.1	Organizační zajištění	29
7.2	Příprava projektů k realizaci	30
7.3	Časový plán sestavení akčního plánu	32
7.4	Monitoring Strategického plánu rozvoje města.....	33
7.5	Vyhodnocování indikátorů	35
7.6	Plán řízení rizik.....	37
7.7	Projektová fiše	41



1 Úvod a metodika zpracování

Návrhová část **Strategického plánu rozvoje města Libčice nad Vltavou** (dále i „Strategický plán rozvoje města“) vytyčuje základní směry budoucího vývoje tohoto města v období **2019 - 2030** a umožňuje vedení města komplexně identifikovat potenciál rozvoje města ve střednědobém až dlouhodobém období. Jedná se o strategický dokument, pomocí něhož bude ve stanoveném časovém horizontu zabezpečována samosprávou města koordinace strategických aktivit, které významným způsobem ovlivňují život obyvatel. Konkrétní projektové záměry jsou pak zachyceny v akčním plánu města.

Zapojením pracovníků Městského úřadu Libčice nad Vltavou, vedení města, odborné veřejnosti a veřejnosti došlo ke zpracování dokumentu, který byl podroben připomínkovému řízení ze strany dotčených orgánů a osob.

Strategický plán rozvoje města představuje ucelenou sadu standardních, prakticky ověřených kroků a nástrojů řízení změn a zároveň i samotný proces řízení těchto změn, který zahrnuje přesné určení žádoucího směru změn, stanovení přesného postupu provádění těchto změn, vlastní provádění změn v praxi i průběžné sledování a vyhodnocování jejich průběhu a výsledků.

Strategický plán rozvoje města je pojímán jako časově nezávislý dokument, který reaguje především na vývoj města. Jeho úspěšnost je bezprostředně závislá na tom, zda zůstane „živým“ dokumentem.

Aby strategický plán zůstal „živým“ dokumentem, bude potřebné provádět jeho aktualizaci, a to:

- Při setrvalém vývoji města Libčice nad Vltavou, ale i ČR jako celku.
- Dojde-li k závažným „skokovým“ změnám v území nebo jeho systémovém okolí, pak ad hoc bezprostředně po jejich identifikaci a rozpoznání vlivů, jaké mohou pro budoucnost území mít.

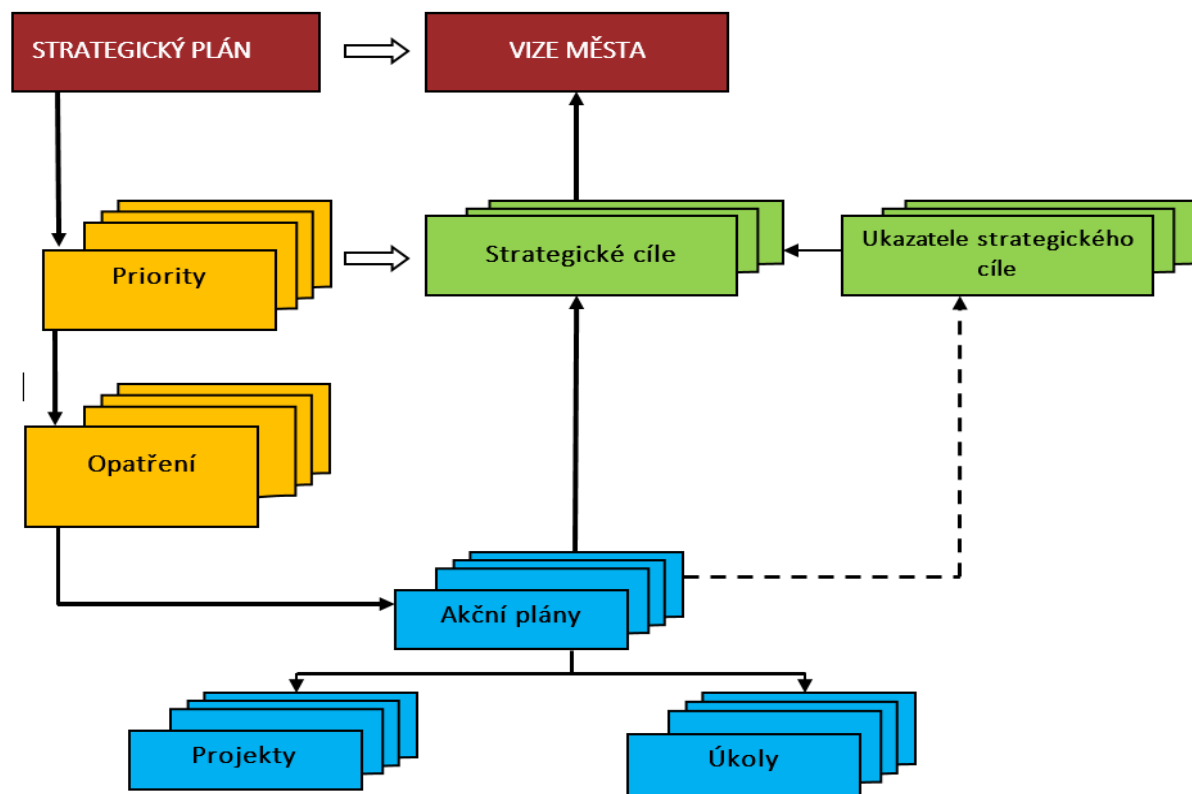
V průběhu zpracování byla v dosažitelné míře uplatňována snaha o naplnění principu partnerství oslovením obyvatel města a veřejnosti ke zjištění jejich názorů a postojů.

1.1 STRUKTURA STRATEGICKÉHO PLÁNU

Branou strategického plánu je **strategická vize**, která vymezuje podobu města v jasně definovaném časovém horizontu. Strategická vize je pro bližší uchopení transformována do podoby **strategických cílů**. Strategické cíle tak prostupují několika programy rozvoje obce a pomáhají udržovat kontinuitu rozvoje. Strategické cíle následně odpovídají pěti prioritním oblastem strategického plánu, které definují oblasti rozvoje města v podobě tzv. **priorit**, tedy co bude v následujících letech předmětem podpory města v dané oblasti. Tyto priority jsou zpracovány do střednědobých **opatření** (4 až 7 let). Každé opatření se vždy skládá ze souboru několika aktivit, které představují popis konkrétních aktivit.



Obrázek 1: Struktura strategického plánu



Pro tvorbu Strategického plánu rozvoje města byla ustanovena **strategická komise** – orgán dohlížející na proces tvorby strategického plánu a dále bylo sestaveno **pět pracovních skupin** dle sledovaných oblastí:

- Ekonomický rozvoj města, obchod, služby, cestovní ruch, památky.
- Životní prostředí, příroda a krajina, zeleň a veřejná prostranství.
- Správa a řízení města, práce s veřejností, informovanost, propagace města, bezpečnost, sociální a zdravotnické služby.
- Doprava, infrastruktura, výstavba a bydlení.
- Školství, vzdělávání, výchova, kultura, společenský život, sport a rekreace.

Na jednáních pracovních skupin byly projednávány jednotlivé složky strategického plánu, analýza hospodaření, mezioborová studie, kritériální srovnání vybraných měst a obcí, výsledky dotazníkového šetření, SWOT analýza, vize, cíle, opatření, projekty, ukazatele sledování a zdroje ukazatelů.

Klíčová jednání vázaná na tvorbu Strategického plánu rozvoje města jsou shrnuta níže:

Jednání strategické komise	25. 4. 2018
Jednání strategické komise	14. 6. 2018
Veřejné projednání	25. 6. 2018
Jednání pracovních skupin	23. - 25. 7. 2018
Jednání pracovních skupin	13. - 15. 8. 2018
Jednání pracovních skupin	10. - 12. 9. 2018
Jednání strategické komise	18. 10. 2018
Veřejné projednání	12. 11. 2018
Školení zastupitelů	21. - 22. 11. 2018

2 Vize města

Strategická vize tvoří „vstupní bránu“ do návrhové části strategie. Jejím smyslem je určit základní rozvojovou orientaci území. Vize formuluje a popisuje stav, jehož by mělo být v budoucnosti dosaženo v daném území, přičemž jednotlivé části návrhu (strategické cíle, priority, opatření a aktivity) jsou prostředkem k jejímu dosažení a naplnění.

Strategická vize je formulována s ohledem na představu rozvoje území, časový horizont a potřebu trvale udržitelného rozvoje. Vize tedy stručnou, jednoznačnou formou vyjadřuje hlavní cíle a hodnoty řízeného rozvoje města, čímž prezentuje přístup města k rozhodování.

Libčice nad Vltavou – plujeme na jedné vlně



„Město Libčice nad Vltavou je v roce 2030 bezpečným, udržovaným městem s funkčním urbanistickým řešením a přívětivým veřejným prostorem, které svým charakterem vytváří stabilní sociální a ekonomické zázemí, nabídku kulturního a sportovního vyžití pro spokojený společenský i rodinný život.“

2.1 ČÍM CHCEME BÝT?

Chceme být:

- Městem, které poskytuje kvalitní podmínky pro spokojený život svých obyvatel, město jako domov pro všechny generace.
- Městem zeleně s prostorem vytvářející podmínky a zázemí pro aktivní využití volného času.
- Městem, které využívá svého potenciálu k systematickému rozvoji vzdělávacího a sociálního prostředí.
- Bezpečným a přívětivým městem, kde každý občan nalezne klid pro rodinný a společenský život.

2.2 JAK TOHO CHCEME DOSÁHNOUT?

Chceme toho dosáhnout:

- Komunikací mezi vedením města, podnikateli a obyvateli města a zvýšením jejich informovanosti o dění ve městě.
- Rozvojem a zlepšováním využití veřejných prostranství.
- Podporou bydlení a životních podmínek občanů města.
- Citlivým přístupem k bytové výstavbě a systémovým vyjednáváním s investory.
- Podporou aktivit a rozvojem školní i mimoškolní výchovy dětí a mládeže.
- Podporou spolkové činnosti ve městě.
- Podporou nabídky a rozvojem aktivit kulturního a sportovní vyžití a dalších zájmových a volnočasových aktivit.



3 Prioritní oblasti

Prioritní oblasti představují ucelené, tematicky zaměřené celky, které jsou konkrétněji rozpracovány do nižších hierarchických úrovní. Obsah prioritních oblastí je směřován k naplnění vize. Strategický plán je rozdělen do pěti prioritních oblastí.



Důležitým hlediskem a formulace prioritních oblastí je přerušení míry obecnosti a podchytení zaměření jednotlivých oblastí Strategického plánu rozvoje města Libčice nad Vltavou.

Prioritní oblast 1 „Ekonomický rozvoj“ se detailněji zabývá lokálním průmyslem, zemědělstvím, obchodem a službami, cestovním ruchem s důrazem na místní památky.

Prioritní oblast 2 „Životní prostředí“ se detailněji zabývá životním prostředím, přírodou, krajinou, městskou zelení a veřejnými prostranstvími.

Prioritní oblast 3 „Správa města“ se detailněji zabývá rozvojem a správou města, komunikací s veřejností, informovaností, osvětou, propagací města, bezpečností, sociálními a zdravotnickými službami.

Prioritní oblast 4 „Dopravy, bydlení a infrastruktura“ se detailněji zabývá dopravou, infrastrukturou, bydlením a novou výstavbou.

Prioritní oblast 5 „Školství, vzdělávání a aktivity volného času“ řeší oblast školství, vzdělávání a výchovu, sport a kulturu, společenský život a rekreaci ve městě.

4 Strategické cíle

Vymezení strategických (dlouhodobých) cílů slouží k logickému uspořádání strategie. Strategické cíle jsou konkrétní, realistické a hodnotitelné. Pro jednotlivé cíle byly stanoveny klíčové indikátory, aby bylo možné hodnotit míru naplňování cíle v průběhu realizace strategického plánu rozvoje.

Strategický cíl 1: Stabilizovat počet obyvatel, maximální počet obyvatel pod 4 500.

Ukazatel	Zdroj	Současný stav	Cílový stav (2030)
Počet obyvatel	Český statistický úřad / Evidence města	3 379 obyvatel (31. 12. 2017)	4 500 obyvatel ¹ (limitní)
Index stáří	Český statistický úřad / Evidence města	97 ² (31. 12. 2017)	pod 97

Strategický cíl 2: Zlepšit nebo udržet spokojenost obyvatel s městem jako místem pro život.

Ukazatel	Zdroj	Současný stav	Cílový stav (2030)
Spokojenost obyvatel	Dotazníkové šetření	87 % (2018)	Stejný nebo vyšší
Dostatečná kapacita školských zařízení	MěÚ Libčice nad Vltavou	-	Naplňenost 90 až 100 %

Strategický cíl 3: Uchovat venkovský charakter města a aktivní společenský život.

Ukazatel	Zdroj	Současný stav	Cílový stav (2030)
Zachovaný urbanistický charakter města	Územní plán, urbanistická studie	-	Žádné rušivé prvky.
Počet kulturních a sportovních akcí ve městě s návštěvností vyšší než 40 osob	Evidence města a místních spolků	-	Nárůst

¹ Kapacita ČOV.

² (Počet obyvatel ve věku 65 a více let/počet obyvatel ve věku 0-14 let)*100 - je-li výsledná velikost indexu nižší než sto, je podíl sledované dětské složky obyvatel vyšší než podíl starších osob, a naopak převyšuje-li výsledná hodnota indexu sto, je počet osob ve věku nad 65 let vyšší než počet dětí v populaci.



Strategický cíl 4: Zachovat plochy zeleně.

Ukazatel	Zdroj	Současný stav	Cílový stav (2030)
Podíl zastavěných ploch k zatravněným a zalesněným plochám (zastavěné plochy / (lesní plochy + trvalý travní porost))	ČSÚ	0,35 ha	Stejný nebo zvýšit plochy zeleně

Strategický cíl 5: Udržitelně a koncepčně řešit dopravu ve městě.

Ukazatel	Zdroj	Současný stav	Cílový stav (2030)
Zpracování koncepce dopravy a její implementace	MěÚ Libčice nad Vltavou	-	Implementace koncepce dopravy
Počet parkovacích míst	Evidence města	-	Implementace koncepce dopravy
Počet km cyklostezek	Evidence města	-	1,5 km



5 Přehled prioritních oblastí, priorit a opatření

5.1 ROZPAD PRIORIT A OPATŘENÍ

Řešená témata města byly podle příslušnosti rozděleny do vymezených oblastí, ve kterých byly identifikovány prioritní směry rozvoje města tzv. priority. Stanovení priorit v rámci oblastí probíhalo na základě vypracovaných analytických materiálů a diskusí v pracovní skupině. V návrhové části jsou dále pro tyto priority stanoveny opatření, které vedou k jejich naplnění.

PRIORITNÍ OBLAST	PRIORITA	OPATŘENÍ
1. Ekonomický rozvoj	E.1 Podpora místní ekonomiky.	E.1.1 Rozvoj ploch pro podnikání.
		E.1.2 Podpora spolupráce, komunikace a důvěry mezi městem a podnikateli.
	E.2 Cestovní ruch ve městě.	E.2.1 Rozvoj infrastruktury a produktů cestovního ruchu.
		E.2.2 Rozvoj koordinace a spolupráce v cestovním ruchu.
	E.2.3 Budování image města.	
2. Životní prostředí	Z.1 Ekologické město.	Z.1.1 Zefektivnění nakládání s odpadem.
	Z.2 Zelené město.	Z.2.1 Rozšiřování a zatraktivnění zelených ploch ve městě.
		Z.2.2 Zatraktivnění jádra města.
3. Správa města	S.1 Moderní úřad.	S.1.1 Zkvalitňování činnosti městského úřadu.
		S.1.2 Koncepční hospodaření města.
		S.1.3 Zkvalitňování fyzického prostředí.
	S.2 Spolupráce a participativní řízení.	S.2.1 Spolupráce s organizacemi a partnery.
		S.2.2 Podpora participace veřejnosti.
	S.3 Rozvoj sociálních služeb a podpora bezpečnosti.	S.3.1 Podpora sociální služeb.
S.3.2 Zvyšování bezpečnosti ve městě.		
4. Doprava, bydlení a infrastruktura	D.1 Řízení rozvoje dopravy.	D.1.1 Rozvoj nemotorové dopravy.
		D.1.2 Doprava v klidu.
		D.1.3 Komunikace v majetku města.
		D.1.4 Koordinace a spolupráce s obcemi, krajem, státem v oblasti dopravy.
	D.2 Rozvoj infrastruktury ve městě.	D.2.1 Revitalizace technické infrastruktury.
	D.3 Bydlení.	D.3.1 Zlepšování podmínek pro bydlení.
	V.1 Školství a vzdělávání ve městě.	V.1.1 Investice do infrastruktury pro vzdělávání.



5. Školství, vzdělávání a aktivity volného času		V.1.2 Podpora dalších služeb ve vzdělávání.
		V.1.3 Podpora pedagogické profese.
	V.2 Aktivní volný čas.	V.2.1 Rozvoj sportovní infrastruktury.
		V.2.2 Podpora dostupnosti volnočasových a sportovních aktivit.
	V.3 Kultura ve městě.	V.3.1 Veřejné prostory pro všechny generace.



5.1.1 Ekonomický rozvoj

Priorita	E.1 Podpora místní ekonomiky.
Popis priority	<p>Poloha v zázemí hlavního města Prahy s nabídkou pracovních příležitostí přispívá k tomu, že Libčice nad Vltavou nyní nemusí řešit problém nezaměstnanosti a s tím spojené případné nepříznivé sociální efekty.</p> <p>V rámci této priority je ovšem důležité zmínit, že město má ze své podstaty omezené možnosti, co se týká samotné podpory podnikatelského prostředí, jelikož funkcí města není realizace ekonomických činností. Nicméně město může nabízet součinnost při realizaci rozvojových záměrů reagující na poptávku po podnikatelských aktivitách. Nástrojem města v této oblasti pak primárně zůstává komunikace se subjekty, které mají zájem o podnikání ve městě, či zde podnikají a v poskytování kvalitních veřejných služeb.</p>
Opatření a aktivity/projekty naplňující opatření	<p>E.1.1 Rozvoj ploch pro podnikání.</p> <p>Podpora k vytváření prostor pro rozvoj podnikání a inovace v nevyužívaných prostorech (vytipování nevyužívaných nemovitostí či prostor pro rozvoj města a podporu drobného podnikání) a součinnost při realizaci rozvojových záměrů reagující na poptávku po podnikatelských aktivitách.</p> <p>E.1.2 Podpora komunikace, důvěry a spolupráce mezi městem a podnikateli.</p> <p>V případě zájmu ze strany místních podnikatelských subjektů mohou být přínosná pravidelná setkání vedení města s podnikatelskými subjekty, pravidelná komunikace a případná vzájemné spolupráce při významných událostech ve městě či v podnicích (při těchto aktivitách musí být zajištěn rovný a nediskriminační přístup všech subjektů).</p>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> ■ Město Libčice nad Vltavou, Městský úřad ■ Soukromé subjekty (podniky) ■ Okresní hospodářská komora ■ Úřad práce ČR
Garant priority	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vedení města
Garant opatření	<ul style="list-style-type: none"> ■ Starosta a místostarosta
Možné zdroje financování aktivit a projektů	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rozpočet města ■ Soukromé prostředky ■ Rozpočet Středočeského kraje ■ Dotace a granty Středočeského kraje ■ Státní rozpočet ■ EU fondy



Priorita	E.2 Cestovní ruch ve městě.
Popis priority	<p>Město bude rozvíjet partnerství a koordinaci aktivit s podnikatelskými subjekty, rozvojovými sdruženími (mikroregiony) a místní akční skupinou. Cílem je dosáhnout pozitivních efektů vyvolaných vzájemnou provázaností jednotlivých služeb a zvýšení vzájemné informovanosti a ochoty spolupracovat v oblasti cestovního ruchu.</p> <p>Město bude dále podporovat rozvoj infrastruktury a služeb cestovního ruchu s cílem zlepšovat jejich kvalitu a dostupnost. O možnosti turistiky, cykloturistiky a dalších plánovaných opatřeních a aktivitách je důležité informovat nejen případné návštěvníky města, ale také samotné obyvatele města formou propagačních a marketingových aktivit.</p> <p>Současně je důležité uvést, že s případným rozvojem šetrné krátkodobé turistiky bude souviset i rozvoj a zkvalitňování sportovních, kulturních a volnočasových zařízení, které slouží ke sportovnímu a kulturnímu využití.</p>
Opatření a aktivity/projekty naplňující opatření	E.2.1 Rozvoj infrastruktury a produktů cestovního ruchu. Výstavba či rekonstrukce objektů a ploch pro oblast rozvoje cestovního ruchu a volnočasových aktivit (rozšíření možnosti dalšího využití plovárny, kotvení malých plavidel apod.), v rámci možností daných stávajícími podmínkami v území zpřístupňovat cesty pro pěší i cyklisty.
	E.2.2 Rozvoj koordinace a spolupráce v cestovním ruchu. Využití a rozvoj spolupráce a členství obce v rozvojových sdruženích (mikroregionech) a místní akční skupině.
	E.2.3 Budování image města. Zlepšování prezentace města na internetu včetně doplnění/aktualizace informací na vybraných turistických portálech, vydání propagačních materiálů o městě (marketing města) a využívání nových médií a sociálních sítí.
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> ■ Město Libčice nad Vltavou, Městský úřad ■ Rozvojové sdružení (mikroregiony), místní akční skupina ■ Soukromé subjekty (podniky) ■ Středočeský kraj ■ Povodí Vltavy ■ Lesy ČR
Garant priority	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vedení města
Garant opatření	<ul style="list-style-type: none"> ■ Starosta a místostarosta
Možné zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rozpočet města ■ Soukromé prostředky ■ Rozpočet Středočeského kraje ■ Dotace a granty Středočeského kraje



**aktivit a
projektů**

- EU fondy
- Národní dotace



5.1.2 Životní prostředí

Priorita	Z.1 Ekologické město
Popis priority	V oblasti odpadů a nakládání s nimi je kromě udržení stávající nabídky služeb třeba zajistit jejich další vývoj a to s ohledem na vývoj města (zvýšení počtu obyvatel), ale i s ohledem na stále nové technologie v oblasti odpadového hospodářství. Nadále je žádoucí posilovat motivaci občanů ke třídění odpadů.
Opatření a aktivity/projekty naplňující opatření	Z.1.1 Zefektivnění nakládání s odpadem. Opatření reaguje na nutnost výstavby sběrného dvora, aby se zlepšila možnost třídění odpadů a na vytváření infrastrukturálních předpokladů pro lepší třídění odpadů a moderní způsoby zpracování odpadu.
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> ■ Město Libčice nad Vltavou, Městský úřad ■ Městský úřad Černošice ■ Středočeský kraj ■ FCC Regios, a.s. ■ Občané
Garant priority	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vedení města
Garant opatření	<ul style="list-style-type: none"> ■ Starosta ■ Odbor správy majetku
Možné zdroje financování aktivit a projektů	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rozpočet města ■ Soukromé prostředky ■ Rozpočet Středočeského kraje ■ Dotace a granty Středočeského kraje ■ EU fondy ■ Národní dotace



Priorita	Z.2 Zelené město
Popis priority	<p>Kvalita životního prostředí v Libčicích nad Vltavou je pozitivně ovlivněna především absencí velkých průmyslových znečišťovatelů. Pozitivní stránkou města je, že disponuje na svém území nemalými plochami zeleně, přičemž tyto plochy skýtají mimo jiné velmi důležitou rozvojovou a urbanistickou funkci.</p> <p>Oblast ochrany kvality životního prostředí a investice do udržení ploch veřejné zeleně jsou jedny z hlavních faktorů pro kvalitní bydlení a významně se podílí na charakteristice města. Pro zachování a zatraktivnění ploch je nadále důležité zkvalitňovat a budovat provázanost sítě pěších a cyklistických stezek nebo tras pro lepší prostupnost města a spojení do okolních obcí.</p>
Opatření a aktivity/projekty naplňující opatření	<p>Z.2.1 Rozšiřování a zatraktivnění zelených ploch ve městě.</p> <p>S ohledem na prioritu zachovávat odpovídající stav zeleně ve městě je žádoucí zpracovat a implementovat pasport zeleně a to i s ohledem na změny klimatických podmínek. Pro stávající zástavbu a nově urbanizované plochy se nabízí zpracování strategického dokumentu pro nakládání s povrchovou vodou.</p> <p>Existence náplavky a potenciál její revitalizace je z hlediska kvality urbanismu daného prostoru velikou přidanou hodnotou. Jedná se o dlouhodobou aktivitu revitalizace tohoto prostoru a jejího multifunkčního využití.</p> <p>Pro zatraktivnění ploch ve městě i v okolí města je důležité budovat a udržovat cesty a stezky pro lepší prostupnost i spojení do okolních obcí.</p> <p>Ve vazbě na stanovenou prioritu se bude v dlouhodobém horizontu provádět revitalizaci menších parkových ploch a kultivace vybraných prostorů (např. revitalizace Kameníčku).</p> <p>Z.2.2 Zatraktivnění jádra města.</p> <p>Revitalizace Náměstí Svobody, návsi Chýnov a Letky dle vypsání architektonické či urbanistické studie.</p>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> ■ Město Libčice nad Vltavou, Městský úřad ■ Středočeský kraj ■ Lesy ČR ■ Okolní obce ■ Občané
Garant priority	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vedení města
Garant opatření	<ul style="list-style-type: none"> ■ Starosta ■ Odbor správy majetku



**Možné zdroje
financování
aktivit a
projektů**

- Rozpočet města
- Dotace a granty Středočeského kraje
- EU fondy
- Národní dotace



5.1.3 Správa města

Priorita	S.1 Moderní úřad
Popis priority	Prioritou města je pojímat veřejnou správu jako službu občanovi, naplnit principy dobrého vládnutí opřené o otevřené a průhledné rozhodování, fungovat efektivně a výkonně. Pokračující podpora transparentnosti a finanční stability je důležitou oblastí a cílem, který se prolíná ostatními částmi strategického plánu. Stěžejním bodem je průběžně analyzovat stávající procesní řízení s ohledem na optimální nastavení činnosti úřadu, zda organizační struktura městského úřadu odpovídá aktuálním potřebám s optimálním využitím lidského kapitálu, které musí být ve shodě s požadovanými parametry.
Opatření a aktivity/projekty naplňující opatření	S.1.1 Zkvalitňování činnosti městského úřadu. Opatření zahrnuje aktivity strategického a projektového řízení sledující rozvoj města, zlepšování služeb občanům (např. Wi-fi připojení na úřadě, postupná modernizace městského úřadu) a zvyšování informovanosti veřejnosti (např. pomoci on-line přenosů ze zastupitelstva).
	S.1.2 Koncepční hospodaření města. Důležitou podmínkou úspěšného strategického řízení je efektivní fungování veřejné správy ve městě a stabilní finanční zdroje. Při správě majetku města bude město nadále podporovat efektivní správu a využití svého majetku, grantové politiky včetně realizace takových aktivit, aby nedocházelo k zásadnímu navyšování výdajů na opravy či údržbu majetku.
	S.1.3 Zkvalitňování fyzického prostředí. Při správě svého majetku bude město realizovat aktivity na zlepšování kvality svého majetku a na zlepšování dostupnosti úřadu všem občanům města (primárně bezbariérové přístupy a rekonstrukce MěÚ Libčice nad Vltavou).
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> ■ Město Libčice nad Vltavou, Městský úřad ■ Občané ■ Místní iniciativy a občanské společnosti
Garant priority	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vedení města
Garant opatření	<ul style="list-style-type: none"> ■ Starosta ■ Odbor správy majetku ■ Finanční a správní odbor
Možné zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rozpočet města ■ Dotace a granty Středočeského kraje ■ EU fondy



aktivit a projektů	<ul style="list-style-type: none"> ■ Národní dotace
--------------------	--

Priorita	S.2 Spolupráce a participativní řízení
Popis priority	<p>Součástí aktivit na zvyšování efektivity veřejné správy je rovněž posilování komunikace a spolupráce s veřejností, zvyšování transparentnosti úřadu a informovanosti veřejnosti o aktivitách veřejné správy. Přínosné pro rozvoj města je vytvářet vhodné podmínky pro spoluzodpovědnost občanů a místních iniciativ k budoucímu rozvoji města (participace v plánování města).</p> <p>V neposlední řadě je pro rozvoj města a kvality jeho veřejné správy přínosné pokračování v partnerské spolupráci včetně spolupráce s jinými městy v České republice i v zahraničí. Taková spolupráce je přínosná z pohledu výměny zkušeností a prezentace města.</p>
Opatření a aktivity/projekty naplňující opatření	<p>S.2.1 Spolupráce s organizacemi a partnery.</p> <p>Město bude podporovat aktivity a spolupráci mezi stávajícími partnery a aktivně vyhledávat případné další partnery. Město bude mít i nadále zájem na zkvalitňování partnerských vztahů i formou vzájemného aktivního a průběžného kontaktu, předáváním si informací, apod. Partnerství hraje významnou roli v úspěšném čerpání dotací z tuzemských i evropských zdrojů.</p> <p>S.2.2 Podpora participace veřejnosti.</p> <p>Opatření je zaměřeno na podporu posílení spolupráce města s občany, místními iniciativami, na zlepšení koordinace společných aktivit a posilování občanské společnosti ve městě. Je nadále důležité přistupovat při realizaci aktivit k veřejnosti jako k partnerovi a spolupráci v udržitelném rozvoji.</p>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> ■ Město Libčice nad Vltavou, Městský úřad ■ Občané ■ Místní iniciativy a občanské společnosti ■ Obce v ČR, partnerské město
Garant priority	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vedení města
Garant opatření	<ul style="list-style-type: none"> ■ Starosta ■ Tajemník
Možné zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rozpočet města ■ Dotace a granty Středočeského kraje ■ EU fondy



aktivit a projektů	<ul style="list-style-type: none"> ■ Národní dotace
--------------------	--

Priorita	S.3 Rozvoj sociálních služeb a podpora bezpečnosti
Popis priority	Spektrum sociálních služeb odpovídá velikosti a významu města. V sociální oblasti budou zkvalitňovány podmínky pro využívání sociálních služeb potřebnými osobami prostřednictvím Pečovatelské služby Libčice nad Vltavou.
Opatření a aktivity/projekty naplňující opatření	<p>S.3.1 Podpora sociální služeb.</p> <p>Opatřením je zajistit dostatečnou kvalitu technického a materiálního zázemí, v němž jsou sociální služby poskytovány. Vzhledem k očekávaným demografickým trendům je nutné předpokládat nárůst poptávky po sociálních službách. Pro rozvoj kvality a dostupnosti sociálních služeb ve městě je proto nutné periodicky monitorovat potřeby cílových skupin ve městě a pružně reagovat strukturou nabídky sociálních služeb včetně její kapacity.</p> <p>S.3.2 Zvyšování bezpečnosti ve městě.</p> <p>Opatření je zaměřeno na posilování bezpečnosti obyvatel, prevence sociálně patologických jevů, rozvoj rezidenční kvality města a veřejného prostranství (primárně bezbariérové úpravy městských budov a bezbariérové přístupy).</p>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> ■ Město Libčice nad Vltavou, Městský úřad ■ Policie ČR ■ Pečovatelská služba ■ Občané ■ Středočeský kraj
Garant priority	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vedení města
Garant opatření	<ul style="list-style-type: none"> ■ Starosta ■ Tajemník
Možné zdroje financování aktivit a projektů	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rozpočet města ■ Soukromé prostředky ■ Rozpočet Středočeského kraje ■ Dotace a granty Středočeského kraje ■ EU fondy ■ Národní dotace



5.1.4 Doprava, bydlení a infrastruktura

Priorita	D.1 Řízení rozvoje dopravy
Popis priority	<p>Cílem priority je realizovat opatření směřující k vyváženému funkčnímu dopravnímu systému ve městě z důvodu očekávaného nárůstu počtu automobilů a účastníků provozu. Právě díky stále se zvyšujícímu počtu automobilů bude vyvíjen stále větší tlak na kapacitu a kvalitu dopravy v klidu ve městě a bude tak nezbytně nutné na vybraných místech realizovat opatření a aktivity pomáhající odstranit nevyhovující situaci v oblasti parkování.</p> <p>V rámci mobility je nadále důležité zkvalitňovat a budovat provázanost sítě pěších a cyklistických stezek nebo tras pro lepší prostupnost města a spojení do okolních obcí. V dlouhodobém výhledu plánování rozvoje území je nutné uvažovat o zlepšení propojení obou břehů řeky Vltavy ve spolupráci s ostatními relevantními subjekty.</p>
Opatření a aktivity/projekty naplňující opatření	<p>D.1.1 Rozvoj nemotorové dopravy.</p> <p>Nemotorová doprava nabízí alternativu oproti individuální automobilové dopravě. Stávající rozsah pěších tras a cyklostezek bude vhodné do budoucna dále rozšiřovat. Při doplňování sítě cyklostezek bude město podporovat mj. realizaci cyklostezky v úseku Letky-Řež a cyklostezky Letky – náplavka včetně využití podchodu pod tratí - u nádraží.</p> <p>Neméně důležité je budování odpovídajícího mobiliáře pro cyklisty a to primárně v sousedství důležitých dopravních uzlů veřejné dopravy (stojany na kola či kolárna u železniční stanice a u autobusových zastávek).</p> <p>D.1.2 Doprava v klidu.</p> <p>S ohledem na potřebu odlehčit dopravnímu zatížení je žádoucí zpracovat a následně implementovat dopravní koncepci města (vč. dopravního značení nebo obdobnou koncepci), která určí plochy dopravy v klidu, jejich napojení na stávající komunikační síť, dopravně konfliktní místa ve městě a další požadavky dle zadání. Aktivita tak reaguje především na situaci v oblasti dostupnosti ploch pro parkování, na zvýšení kvality využití stávajících parkovacích ploch, na zklidnění dopravy a na zlepšení bezpečnosti provozu ve městě.</p>
	<p>D.1.3 Komunikace v majetku města.</p> <p>Opatření se koncentruje na výstavbu či rekonstrukci místních komunikací s tím, že výběr komunikace určených k rekonstrukci či k vybudování komunikace by měl být nadále prováděn na základě dopravní koncepce a studií.</p>



	<p>D.1.4 Koordinace a spolupráce s obcemi, krajem, státem v oblasti dopravy.</p> <p>Opatření k posílení komunikačních aktivit při koordinaci zajišťování veřejné dopravy a zlepšení dopravní dostupnosti (napojení města na další komunikace, zkapacitnění stávajících přivaděčů do Libčic atd.).</p>
<p>Partneři</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Město Libčice nad Vltavou, Městský úřad ■ Stát ■ Středočeský kraj ■ Obce v okolí ■ KSÚS Středočeského kraje ■ Ředitelství silnic a dálnic ■ SŽDC ■ Povodí Vltavy ■ Policie ČR ■ Občané
<p>Garant priority</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vedení města
<p>Garant opatření</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Starosta ■ Tajemník ■ Odbor správy města
<p>Možné zdroje financování aktivit a projektů</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rozpočet města ■ Státní rozpočet ■ Rozpočet Středočeského kraje ■ Dotace a granty Středočeského kraje ■ EU fondy ■ Národní dotace



Priorita	D.2 Rozvoj infrastruktury ve městě
Popis priority	<p>V rámci této priority bude řešena veškerá technická infrastruktura ve městě (kanalizace, vodovod, plyn, elektro apod.). Pro rozvojová návrhová území ve městě bude nezbytné zajistit, aby v těchto částech města byly dostupné technické sítě včetně dopravní návaznosti (viz předchozí opatření). Bezproblémové napojení domácností na technickou infrastrukturu patří k službám, které město poskytuje pro zajištění kvality života svých občanů.</p> <p>Neméně významným pohledem pro rozvoj města Libčice nad Vltavou je i dobudování protipovodňových opatření, která by měla být monitorována a průběžně realizována při realizaci strategického plánu.</p> <p>Prostřednictvím této priority chce město udržovat potřebnou infrastrukturu na svém území k podpoře příjemného místa pro život.</p>
Opatření a aktivity/projekty naplňující opatření	<p>D.2.1 Revitalizace a rozvoj technické infrastruktury.</p> <p>Rozvoj a obnova stávající sítě technické infrastruktury včetně technické infrastruktury na pozemcích určených pro rozvoj rezidenční funkce města a v okrajových částech města (např. ul. Hašlerova).</p> <p>Za účelem zajištění bezpečnosti a zvýšení kvality života je důležité postupně dobudovat protipovodňová opatření. Důležitými projekty pro vytvoření vhodných podmínek protipovodňové ochrany je koncepční řešení odvodu dešťových vod v obci a taktéž vod do území obce přitékajících.</p> <p>V dlouhodobém výhledu plánování rozvoje území je dobré realizovat aktivitu postupné obnovy veřejného osvětlení spočívající v přechodu na systém LED veřejného osvětlení apod.</p>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> ■ Město Libčice nad Vltavou, Městský úřad ■ Soukromé subjekty (developerské subjekty) ■ Občané ■ Středočeský kraj
Garant priority	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vedení města
Garant opatření	<ul style="list-style-type: none"> ■ Starosta ■ Tajemník ■ Odbor správy majetku
Možné zdroje financování aktivit a projektů	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rozpočet města ■ Soukromé prostředky ■ Rozpočet Středočeského kraje ■ Dotace a granty Středočeského kraje ■ EU fondy ■ Národní dotace



Priorita	D.3 Bydlení
Popis priority	Pro udržitelný stavební a prostorový rozvoj území musí město využít dostupné nástroje k usměrnění nové výstavby. Realizace opatření a aktivit v rámci této priority bude postupovat prostřednictvím územně plánovacích podkladů, které prověří prostorové nároky na vymezení veřejného prostoru, stejně jako potřeby ploch veřejné zeleně tak, aby byla v maximální možné míře zachována kvalita života pro místní obyvatele.
Opatření a aktivity/projekty naplňující opatření	<p>D.3.1 Zlepšování podmínek pro bydlení.</p> <p>S ohledem na budoucí demografické změny je žádoucí zpracovat a následně implementovat koncepci bydlení v majetku města. Postupnou výstavbu a modernizaci bytového fondu v majetku města a její další rozvoj je efektivní řešit koncepčně (vytvořit startovací byty pro mladé, byty pro pedagogy, lékaře a další).</p> <p>Důležitým prvkem pro rozvoj města Libčice nad Vltavou je důkladné posuzování jednotlivých záměrů developerů pro zachování vyváženého sociálně ekonomického rozvoje města.</p> <p>Vhodnou příležitostí se pak jeví promítnout cíle a priority města z oblasti bydlení do územního plánu jako závazného dokumentu využití území.</p>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> ■ Město Libčice nad Vltavou, Městský úřad ■ Soukromé subjekty (developeři) ■ Občané ■ Středočeský kraj
Garant priority	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vedení města
Garant opatření	<ul style="list-style-type: none"> ■ Starosta ■ Tajemník ■ Odbor správy majetku
Možné zdroje financování aktivit a projektů	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rozpočet města ■ Soukromé prostředky ■ Státní rozpočet ■ Dotace a granty Středočeského kraje ■ EU fondy ■ Národní dotace



5.1.5 Školství, vzdělávání a aktivity volného času

Priorita	V.1 Školství a vzdělávání ve městě
Popis priority	<p>Prioritou jsou zejména investice města do rozvoje a modernizace infrastruktury pro vzdělávání. Investice jsou nezbytným předpokladem pro udržení a růst kvality poskytovaného vzdělání a tedy investicemi do budoucího rozvoje města. Právě s ohledem na očekávaný demografický vývoj je nutné postupně přizpůsobovat kapacitu a využívání budov poptávce po vzdělávání. Současně je nutné vnímat i tu skutečnost, že investice do objektů se následně odrazí i ve finanční provozní stránce města.</p> <p>Důležitým prvkem určujícím kvalitu výuky je také úroveň odborného personálu, a z toho důvodu je důležité se věnovat její podpoře (vzdělávání pedagogů, byty pro pedagogy apod.).</p> <p>Cílem priority dále zůstává zajišťovat efektivní řízení, rozvoj škol a spolupráci mezi městem, školami a uživateli škol.</p>
Opatření a aktivity/projekty naplňující opatření	<p>V.1.1 Investice do infrastruktury pro vzdělávání.</p> <p>Opatření reaguje na demografický vývoj ve městě a na období předkládaného strategického plánu, kdy bude nezbytné rozšiřovat prostory primárně ZŠ a družiny ZŠ, v delším časovém horizontu pak prostory MŠ včetně okolních prostor (zahrada MŠ, ZŠ, ZUŠ).</p> <p>V.1.2 Podpora dalších služeb ve vzdělávání.</p> <p>Opatření k zvýšení kvality vzdělávacích programů a kvality výuky ve školách (spolupráce mezi školou, městem, uživateli škol; využívání dotačních titulů; podpora nadaných dětí atd.).</p> <p>V.1.3 Podpora pedagogické profese.</p> <p>Opatření vedoucí k zvyšování atraktivnosti pedagogické profese (oceňovací a odměňovací programy pro pedagogy, byty pro pedagogy atd.).</p>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> ■ Město Libčice nad Vltavou, Městský úřad ■ Mateřská škola, základní škola, základní umělecká škola ■ Uživatelé MŠ, ZŠ, ZUŠ
Garant priority	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vedení města
Garant opatření	<ul style="list-style-type: none"> ■ Starosta a místostarosta ■ Ředitelé ZŠ, MŠ, ZUŠ ■ Odbor správy majetku
Možné zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rozpočet města ■ Státní rozpočet ■ Rozpočet Středočeského kraje



aktivit a projektů	<ul style="list-style-type: none"> ■ Dotace a granty Středočeského kraje ■ EU fondy ■ Národní dotace
--------------------	---

Priorita	V.2 Aktivní volný čas
Popis priority	<p>Pozitivní stránkou města je existence širokého spektra sportovišť splňující současné standardy k jejich využívání. I z toho důvodu je prioritou udržování stavu infrastruktury, aby se předcházelo případnému nadměrnému opotřebení a neúměrnému růstu finančních prostředků nezbytných pro rekonstrukci těchto objektů.</p> <p>V Libčicích nad Vltavou fungují aktivní spolky a zájmové organizace, které usnadňují zapojení obyvatel do veřejného života a pomáhají posilovat místní komunitu a pocit sounáležitosti. Město chce v rámci svých možností s využitím finančních a nefinančních nástrojů podporovat spolky a místní sdružení a pokračovat v akcích, které se ve městě zabydly a mají zde svou tradici, podporovat sportovní a společenské akce i jednorázové akce většího významu včetně podpory školním klubům a kroužkům.</p>
Opatření a aktivity/projekty naplňující opatření	<p>V.2.1 Rozvoj sportovní infrastruktury.</p> <p>Podpora či samotná realizace aktivit modernizující jednotlivá městská zařízení či spolupráce při budování sportovních zařízení. Primárně se jedná o dvě aktivity a to o spolupráci se Sokolem Libčice nad Vltavou při rozvoji areálu a při výstavbě plánované multifunkční sportovní haly v areálu TJ Sokola Libčice. V druhé aktivitě pak o zatraktivnění plovárny spočívající v rozšíření služeb a prostoru.</p> <p>V dlouhodobém výhledu plánování rozvoje sportovního vyžití je přínosné uvažovat o vybudování TeenAge Park (parku pro děti a mládež) a běžeckých tras.</p> <p>V.2.2 Podpora dostupnosti volnočasových a sportovních aktivit.</p> <p>Opatření vedoucí ke zvyšování podpory aktivit pro děti a mládež a aktivit k podpoře činností klubů, spolků a kroužků ve městě.</p>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> ■ Město Libčice nad Vltavou, městský úřad ■ Sportovní kluby a volnočasové spolky ■ Občané ■ Sokol Libčice nad Vltavou ■ Soukromé subjekty
Garant priority	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vedení města
Garant opatření	<ul style="list-style-type: none"> ■ Starosta ■ Odbor správy majetku



Možné zdroje financování aktivit a projektů	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rozpočet města ■ Státní rozpočet ■ Rozpočet Středočeského kraje ■ Dotace a granty Středočeského kraje ■ EU fondy ■ Národní dotace
--	--

Priorita	V.3 Kultura ve městě
Popis priority	<p>Stávající kulturní nabídka ve městě aktuálně zahrnuje rozmanité jednorázové i pravidelné kulturní události. Základní podmínkou pro rozvoj kultury a jejího atrakčního potenciálu ve městě je kvalitní a moderní infrastruktura. Opatření na podporu kvalitní kulturní infrastruktury by měly spočívat především v udržení jejího stávajícího rozsahu a zvyšování jejích kvalitativních parametrů.</p> <p>Aktivity v oblasti kulturní infrastruktury má město doplňovat realizací aktivit na podporu a propagaci konaných kulturních programů, akcí a společenských událostí.</p>
Opatření a aktivity/projekty naplňující opatření	<p>V.3.1 Veřejné prostory pro všechny generace.</p> <p>Opatření reaguje na rozvoj kultury a společenského života ve městě. Primárně se jedná o zajištění prostor pro větší společenské akce a zázemí pro spolky, o oživení činnosti městské knihovny a o využití zahrady ZUŠ pro konání koncertních vystoupení.</p>
Partneři	<ul style="list-style-type: none"> ■ Město Libčice nad Vltavou, městský úřad ■ Občané ■ Místní iniciativy a občanské společnosti ■ ZUŠ
Garant priority	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vedení města
Garant opatření	<ul style="list-style-type: none"> ■ Starosta ■ ZUŠ
Možné zdroje financování aktivit a projektů	<ul style="list-style-type: none"> ■ Rozpočet města ■ Státní rozpočet ■ Rozpočet Středočeského kraje ■ Dotace a granty Středočeského kraje ■ EU fondy ■ Národní dotace



6 Soulad se strategickými dokumenty

Strategický plán rozvoje města Libčice nad Vltavou není nahodilý dokument, ale vychází z již zpracovaných dokumentů a podkladů. Jednotlivé aktivity, které vedou k rozvoji na nejnižší úrovni je nutno provádět v kontextu stávajících strategií, koncepcí a platných dokumentů na lokální, regionální, národní a nadnárodní úrovni. Je důležité, aby obsahová náplň rozvojových opatření a aktivity byla nastavená tak, aby byla v souladu nejen s potřebami a prioritami identifikovanými v rámci strategického dokumentu města, ale rovněž s prioritami vyšších územních a integračních celků.



6.1 REGIONÁLNÍ ÚROVEŇ – STŘEDOČESKÝ KRAJ

Libčice nad Vltavou administrativně spadají do Středočeského kraje, který disponuje řadou strategických dokumentů regionálního významu. Výchozím strategickým dokumentem na úrovni Středočeského kraje je Program rozvoje územního obvodu Středočeského kraje 2014-2020. Dokument je dostupný na webu <https://www.kr-stredocesky.cz/web/20541/4>.

Tabulka 1: Soulad opatření Strategického plánu rozvoje města s Programem rozvoje územního obvodu Středočeského kraje 2014-2020.

Prioritní oblast	Program rozvoje územního obvodu Středočeského kraje 2014-2020	Opatření strategického plánu rozvoje města
1. Podnikání a zaměstnanost	A.1 Zlepšování podmínek pro podnikání v kraji, zvýšení konkurenceschopnosti podnikatelských subjektů	E.1.1 Rozvoj ploch pro podnikání. E.2.3 Budování image města.
	A.2 Podpora inovací, vědeckovýzkumných projektů, vzájemné spolupráce podnikatelských subjektů a výzkumu	E.1.1 Rozvoj ploch pro podnikání.
	A.3 Zvyšování zaměstnanosti a zlepšení podmínek na trhu práce.	E.1.1 Rozvoj ploch pro podnikání.
	A.4. Podpora spolupráce a komunikace mezi veřejnou správou a podnikatelskou sférou	E.1.2 Podpora spolupráce, komunikace a důvěry mezi městem a podnikateli. E.2.2 Rozvoj koordinace a spolupráce v cestovním ruchu.
2. Infrastruktura a územní rozvoj	B.1. Zajištění kvalitní sítě dopravní a technické infrastruktury	D.1.3 Komunikace v majetku města. D.2.1 Revitalizace technické infrastruktury.
	B.2 Zlepšení dopravní obslužnosti Středočeského kraje	D.1.2 Doprava v klidu.



Prioritní oblast	Program rozvoje územního obvodu Středočeského kraje 2014-2020	Opatření strategického plánu rozvoje města
	B.3 Podpora dostupnosti občanské vybavenosti v obcích. Vytváření podmínek pro stabilizaci a nárůst obyvatel. Péče o památky a kulturní dědictví	V.2.2 Podpora dostupnosti volnočasových a sportovních aktivit. V.3.1 Veřejné prostory pro všechny generace.
	B.4 Zajištění rovnoměrného a udržitelného rozvoje Středočeského kraje	S.3.2 Zvyšování bezpečnosti ve městě. D.1.4 Koordinace a spolupráce s obcemi, krajem, státem v oblasti dopravy.
	B.5 Zajištění bezpečnosti občanů Středočeského kraje	S.3.2 Zvyšování bezpečnosti ve městě.
3. Lidské zdroje a vzdělávání	C.1 Zajištění podmínek vzdělávání obyvatel a jejich uplatnění se na trhu práce	V.1.1 Investice do infrastruktury pro vzdělávání. V.1.2 Podpora dalších služeb ve vzdělávání. V.1.3 Podpora pedagogické profese.
	C.2 Podpora dostupnosti a zvyšování kvality sociální a zdravotní péče	S.3.1 Podpora sociální služeb.
	C.3 Zlepšení možností trávení volného času dospělých i dětí, podpora kulturních, sportovních a zájmových činností a uskupení	V.2.1 Rozvoj sportovní infrastruktury. V.2.2 Podpora dostupnosti volnočasových a sportovních aktivit. V.3.1 Veřejné prostory pro všechny generace.
4. Venkov a zemědělství	D.1 Zlepšování podmínek pro bydlení a zaměstnání v malých obcích. Dopravní dostupnost a občanská vybavenost malých obcí.	D.3.1 Zlepšování podmínek pro bydlení.
	D.2 Rozvoj zemědělské výroby a lesnictví, podpora alternativního zemědělství, agroturistiky.	X
5. Životní prostředí	E.1 Péče a ochrana jednotlivých složek životního prostředí	Z.2.1 Rozšiřování a zatraktivnění zelených ploch ve městě. Z.2.2 Zatraktivnění jádra města.
	E.2 Eliminace rizik spojených s ochranou životního prostředí	Z.1.1 Zefektivnění nakládání s odpadem.
	E.3 Vzdělávání veřejnosti v oblasti životního prostředí	V.1.2 Podpora dalších služeb ve vzdělávání.



7 Implementace

Vytvořením **Strategického plánu rozvoje města Libčice nad Vltavou (dále i „Strategický plán rozvoje města“)** začíná proces, který by měl vést k naplnění vize, stanovených cílů, priorit a opatření v klíčových oblastech rozvoje města. Tak jako probíhal proces tvorby ve spolupráci s řadou odborníků a zástupců organizací, vč. zapojení veřejnosti, je třeba postupovat i při realizaci Strategického plánu rozvoje města. Proces postupného uskutečňování návrhů a aktivit ze Strategického plánu rozvoje města se nazývá „**implementace**“, neméně důležité je pak průběžné **hodnocení** naplňování Strategického plánu rozvoje města.

Účelem Strategického plánu rozvoje města je začlenit proces realizace nově vzniklého Strategického plánu rozvoje města do činnosti Městského úřadu města Libčice nad Vltavou (dále i „MěÚ“) a samosprávných orgánů města Libčice nad Vltavou. Hlavním východiskem při implementaci jsou jednak analytická část Strategického plánu rozvoje města, která obsahuje socioekonomický popis města a analytické poznatky o něm vč. výsledků dotazníkového šetření a pak návrhová část Strategického plánu rozvoje města, kde je stanovena rozvojová vize města cíle a priority rozpracované do opatření a dílčích aktivit. Součástí implementační části je konkrétní **Akční plán** rozvoje s databází projektů k plánované realizaci v následujících letech, který je samostatným dokumentem.

Při implementaci je nutná aktivní podpora vedení města, řádná příprava realizace, vysoká úroveň komunikace, plynulá aktualizace projektů, kvalitní složení týmu a zejména průběžná kontrola a hodnocení plnění výstupů (monitoring).

Důležitým faktorem pro dosažení pozitivních výsledků vyplývajících ze strategického řízení je odpovídající personální zajištění jeho realizace a celkové administrace. Je nezbytné určovat způsob, jakým bude probíhat naplňování stanovených aktivit a kdo bude mít za danou činnost odpovědnost.

Při implementaci je nutné určit konkrétní subjekty a osoby odpovědné nejen za řízení a výkon realizace jednotlivých aktivit, ale i za kontrolu (monitoring) jejich plnění.

7.1 ORGANIZAČNÍ ZAJIŠTĚNÍ

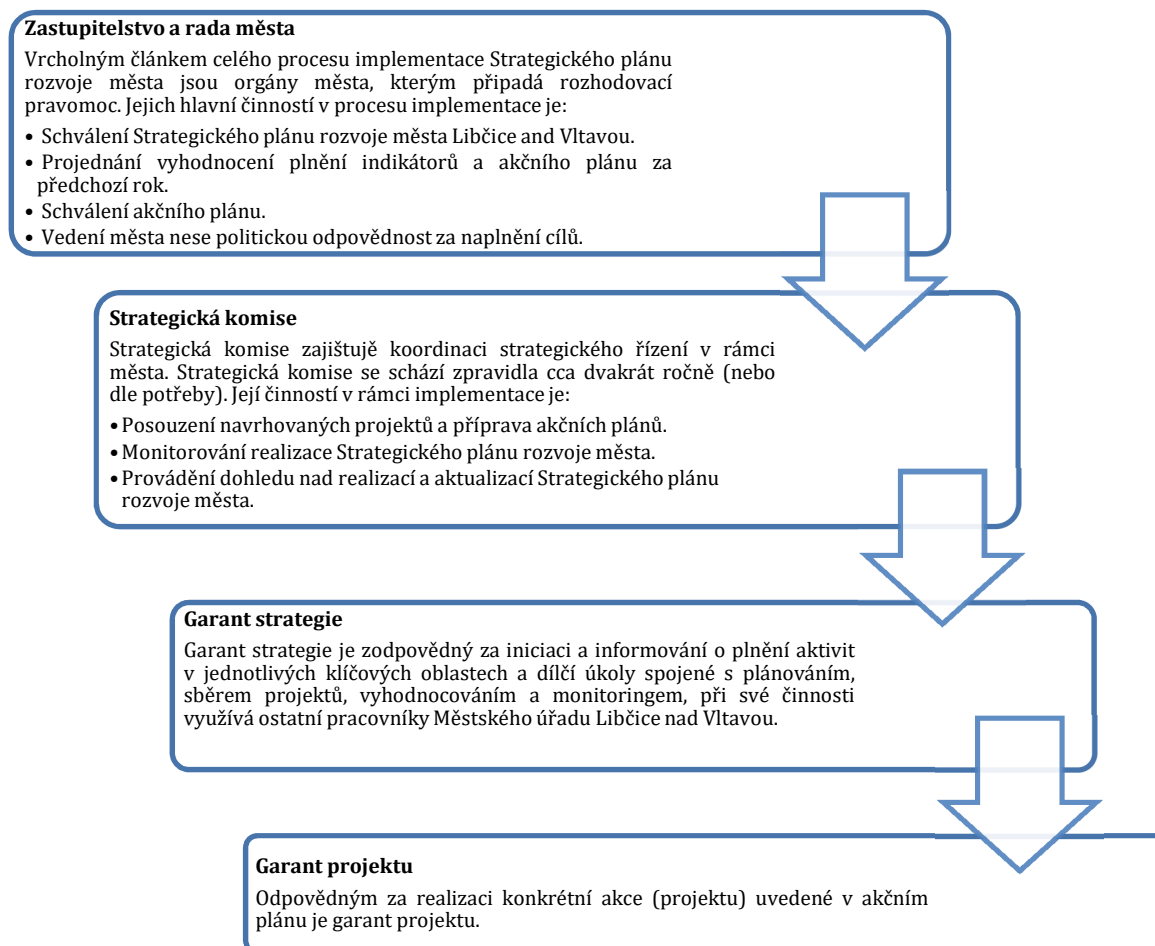
Implementace Strategického plánu rozvoje města by měla maximálně využívat existující organizační struktury a institucionálního rámce. Není nutné a ani vhodné zakládat orgány či instituce nové, sloužící pouze tomuto účelu. Za plnění vize a cílů je odpovědné vedení města. Kontrolní funkci zastávají Rada a Zastupitelstvo města Libčice nad Vltavou. Funkci **implementační skupiny** by pak v rámci města měla plnit již fungující **strategická komise**, která má klíčové výkonné pravomoci.

Výkonnou jednotku tvoří „**garant strategie**“, kterým je starosta. Garant strategie je zodpovědný za iniciaci a informování o plnění aktivit v jednotlivých klíčových oblastech a dílčích úkolů spojených s plánováním projektů, vyhodnocováním a monitoringem. Garant strategie může využít při plnění těchto úkolů **další pracovníky Městského úřadu Libčice nad Vltavou**, či spolupracovat s kompetentními osobami z řad organizací a institucí zapojených do realizace aktivit.



U akcí k realizaci Strategického plánu rozvoje města se bude postupovat principem liniového řízení pod koordinací garanta strategie. Odpovědným za realizaci konkrétní akce (projektu) uvedené v akčním plánu je pak příslušný „garant projektu“.

Tabulka 2: Odpovědnostní model implementace Strategického plánu rozvoje města Libčice nad Vltavou



7.2 PŘÍPRAVA PROJEKTŮ K REALIZACI

V průběhu realizace zpracování Strategického plánu rozvoje města byla vytvořena **databáze projektů** včetně prioritního pořadí, z které budou postupně realizovány konkrétní projekty. Databáze projektů je průběžně aktualizovaná databáze všech připravovaných projektů s finanční spoluúčastí města, tak i projektů bez finanční spoluúčasti města. Projekty na kterých se město finančně nepodílí, je průběžně aktualizovaná databáze projektů ostatních subjektů vedená za účelem zmapování zaměření rozvojových aktivit veřejných i soukromých subjektů ve městě. Jednotlivé projekty jsou pak dle priority (rozhodnutí vedení města) zařazovány do akčního plánu.

Akční plán počítá s investicemi do rozvojových projektů, nejsou v něm obsaženy mandatorní výdaje jednotlivých garantů, tj. výdaje na běžnou údržbu a provoz, podporu činnosti organizací města apod. Akční plán obsahuje projekty s finanční spoluúčastí města.



Návrhy projektů, na kterých se město finančně nepodílí (nejsou uvedeny v akčním plánu), bude průběžně aktualizovaná databáze projektů ostatních subjektů vedená za účelem zmapování zaměření rozvojových aktivit veřejných i soukromých subjektů ve městě.

7.2.1 Metodika zpracování akčního plánu

Proces tvorby akčního plánu je procesem dlouhodobým, který prostupuje celým kalendářním rokem. Metodiku zpracování lze shrnout do 3 stěžejních kroků.

1. krok

Prvním krokem je získání podnětů na realizaci projektů, a to jak z řad široké veřejnosti, tak ze strany jednotlivých odborů městského úřadu.

2. krok

Druhým krokem je sumarizace projektových záměrů a jejich posouzení. Posouzení bude provedeno (mimo jiné) na základě informací získaných z projektových fiší. Na základě odborného hodnocení budou některé projekty odmítnuty (vráceny jednotlivým zodpovědným odborům), některé nechány v databázi projektů a některé doporučeny k zařazení do akčního plánu.

3. krok

Třetím (hlavním) krokem je politické rozhodnutí (tj. rozhodnutí Rady města Libčice nad Vltavou a Zastupitelstva města Libčice nad Vltavou) o projektech doporučených do akčního plánu. Ostatní projekty či náměty budou zařazeny do zásobníku akčního plánu.

Obrázek 2: Schéma tvorby

1. krok

Návrhy projektů od veřejnosti

- Získání podnětů na realizaci projektů, a to jak z řad široké veřejnosti, tak ze strany jednotlivých odborů městského úřadu
- Sběr probíhá formou emailové komunikace a projednávání s veřejností
- Návrhy projektů od odborů městského úřadu a organizací města Libčice nad Vltavou



Probíhá sběr záměrů (koordinuje Garant strategie) a posouzení projektů. Do akčního plánu nemají spadat aktivity operativního charakteru MěÚ.

2. krok

- Sumarizace projektových záměrů a jejich posouzení
- Projekty (náměty) doporučené k zařazení do akčního plánu na určené období (kryto rozpočtem)
- Projekty (náměty) odmítnuté či vrácené k dopracování



strategickou
komisí

města) nebo do zásobníku
projektů akčního plánu



Rozhodnutí Rady města Libčice nad Vltavou a Zastupitelstva města Libčice nad Vltavou o projektech zařazených do akčního plánu.

3. krok

- Rozhodnutí o přijetí akčního plánu
- Prioritní projekty (náměty) jsou začleněny do akčního plánu.
- Projekty v akčním plánu nebo projekty zařazené do dalších let.



Vytvořený akční plán města Libčice nad Vltavou

7.3 ČASOVÝ PLÁN SESTAVENÍ AKČNÍHO PLÁNU

Akční plán je sestaven jako samostatný dokument obsahující přehled a stručný popis konkrétních akcí, které mají být na území města realizovány. Záměry obsažené v akčním plánu slouží jako důležitý podklad pro přípravu rozpočtu města na příslušný kalendářní rok. První akční plán je sestaven do roku 2020.

Aktualizaci akčního plánu je doporučeno provádět v následujících krocích:

1. Oslovení veřejnosti a subjektů

- Zahájení sběru záměrů od občanů města či ostatních subjektů na projekty, které mohou být zařazeny do akčního plánu na další rok či roky.

T: do 15. května

2. Oslovení odborů

- Garant osloví prostřednictvím tajemníka úřadu jednotlivé odbory, příp. organizace k zaslání podnětů pro akční plán na následující období. Pro sběr podkladů bude primárně využívána tzv. projektová fiše (její vzor je uveden na konci dokumentu).
- Současně s tím bude požadovat zprávu o plnění akcí určených k realizaci v aktuálním roce (plněno/neplněno, pokud neplněno s uvedením důvodu).

T: do 15. června

3. Příprava konceptu nového akčního plánu a report o plnění aktuálního plánu

- Sesbírané podněty k novému akčnímu plánu garant roztřídí dle struktury strategického plánu (dle cílů a opatření) a shrne do jednoho dokumentu.



- Připraví informativní zprávu o realizaci akcí aktuálního akčního plánu s upozorněním na neplněné aktivity.

T: do 15. července

4. Svolání Strategické komise

- Strategická komise projedná informativní zprávu o realizaci akcí aktuálního akčního plánu. U neplněných akcí posoudí důvod a přijme doporučení dalšího postupu.
- Strategická komise projedná návrhy jednotlivých akcí nového akčního plánu a doporučí zařazení či vypuštění akce, případně o doplnění či úpravu záměrů.

T: do 31. srpna

5. Finální podoba akčního plánu - informace odborům o projektech v akčním plánu

- Garant strategie zašle vedoucím odborů informaci o projektech navržených do akčního plánu, vedoucí odborů si je zařadí do návrhu rozpočtu na další rok.

T: do 15. října

6. Projednání akčního plánu v Radě města Libčice nad Vltavou a Zastupitelstvu města Libčice nad Vltavou

- Projednání akčního plánu v Radě města Libčice nad Vltavou a v Zastupitelstvu města Libčice nad Vltavou.

T: do 15. prosince

Finanční nároky vyplývající z akčního plánu mající dopady do rozpočtu města, musejí být zahrnuty do návrhu rozpočtu na další rok, případně rozpočtového výhledu.

7.4 MONITORING STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE MĚSTA

Vedle samotné realizace naplánovaných projektů je tedy také nezbytné průběžné **sledování** (monitoring) naplňování Strategického plánu rozvoje města, stejně jako jeho průběžné hodnocení, postup realizace jednotlivých projektů a progres při naplňování stanovených cílů.

Hlavním nástrojem pro provádění kontroly a hodnocení Strategického plánu rozvoje města je provádění kontinuálního procesu sloužící ke sběru dat a informací a vytváření systému tohoto sběru, tzv. monitoringu. V případě monitoringu realizace Strategického plánu rozvoje města se jedná především o vytvoření jednoduchého systému databáze nebo tabulky, do které je zaznamenáváno postupné uskutečňování jednotlivých aktivit a projektů uvedených v akčním plánu.

Systém hodnocení zahrnuje mechanismy průběžné kontroly a vyhodnocení. Strategická komise je stěžejním subjektem hodnocení, který by měl výsledky vyhodnocení zveřejňovat minimálně jednou za rok. Na základě principu participace občanů na realizaci strategického plánování města by mělo být vyhodnocení výsledků veřejně přístupné. Příkladem vhodného zveřejnění výsledku vyhodnocení jsou informování na veřejném setkání s občany a na webových stránkách města.



Cílem monitorování je sledovat průběh realizace Strategického plánu rozvoje města. Garant strategie každoročně předkládá strategické komisi průběžnou monitorovací zprávu, která hodnotí naplňování Strategického plánu rozvoje města z hlediska naplňování strategických cílů a opatření. Dále zprávu předkládá pro informaci či ke schválení radě a zastupitelstvu města. Hodnocení je prováděno ve spolupráci s odpovědnými osobami.

V rámci průběžného monitoringu bude „garant strategie“ provádět zejména:

- Sběr dat a informací o průběh realizace a rozpracovanosti jednotlivých opatření.
 - V případě nerealizace opatření, či vzniku jiné nepředpokládané okolnosti, garanti opatření dokládají zdůvodnění situace.
- Hodnocení stavu rozpracovanosti jednotlivých projektů - z těchto informací následně vyplývá míra plnění Strategického plánu rozvoje města.
 - V této fázi je nezbytné zjistit stav realizace jednotlivých aktivit od garanta strategie, minimálně pak:
 - zda je projekt realizován,
 - jaký je stav rozpracovanosti projektu (slovní zdůvodnění),
 - kdy a jak bude ukončen (slovní zdůvodnění),
 - je pozastaven či se nebude realizovat (slovní zdůvodnění).
- Stav plnění indikátorů - provedení prostými matematickými počty jako podíl úspěšně realizovaných projektů v rámci daného cíle/opatření a následně i v rámci celého Strategického plánu rozvoje města.
- Vyhodnocení prozatímní úspěšnosti realizace Strategického plánu rozvoje města – hodnocení aktuálního stavu (slovní hodnocení) na základě kroků uvedených dříve.
 - V této fázi tedy:
 - plnění stavu Strategického plánu rozvoje města,
 - na potřeby projektů reagovat rozpočtem města, projektovou přípravou či jinými podpůrnými kroky,
 - projednání výsledků,
 - informování veřejnosti o plnění Strategického plánu rozvoje města.
- Případná doporučení k úpravě implementačního a sledovacího systému ve formě doporučení.

Odpovědným za sběr a zpracování monitoringu bude Garant strategie. Zprávy mohou být předkládány v textové nebo tabulkové podobě, které budou předpokládány strategické komisi, radě a zastupitelstvu. Doporučený vzor tabulky je přiložen níže.



Tabulka 3: Doporučený vzor měřitelných ukazatelů a % naplnění jednotlivých cílů

Strategický cíl	Měřítko	Cílová hodnota	Naplnění měřítko	Naplnění cíle
Název strategického cíle	Seznam měřitelných ukazatelů	Hodnoty ukazatelů	Celková výše naplnění stanoveného ukazatele (příp. slovní popis)	Celková výše naplnění stanoveného specifického cíle

7.5 VYHODNOCOVÁNÍ INDIKÁTORŮ

V rámci měření úspěšnosti naplňování cílů Strategického plánu rozvoje města Libčice nad Vltavou byly ke každému strategickému cíli stanoveny indikátory. U jednotlivých indikátorů byla zvažována vypovídající schopnost, dostupnost, frekvence a pracnost měření. Cílem bylo vybrat takové indikátory, které jsou veřejně dostupné, nebo se jedná o indikátory, které může město vyhodnotit ze svých dat. Zvolené indikátory vychází z pozitivních a negativních trendů ve městě a ze stávajícího stavu hospodaření města.

Tabulka 4: Indikátory strategických cílů

Strategický cíl	Indikátor	Počáteční stav	Konečný stav	Zdroj
Strategický cíl 1	Počet obyvatel	3 379	4 500 obyvatel (limitní)	ČSÚ / Evidence města
	Index stáří	97 (12/2017)	Pod 97	ČSÚ / Evidence města
Strategický cíl 2	Spokojenost obyvatel	87 % (2018)	Stejná nebo vyšší	Dotazníkové šetření
	Dostatečná kapacita školských zařízení	-	Naplněnost 90 až 100 %	MěÚ Libčice nad Vltavou / ZŠ / MŠ
Strategický cíl 3	Zachovaný urbanistický charakter města	-	Žádné rušivé prvky	Územní plán, urbanistická studie
	Počet kulturních a sportovních akcí ve městě s návštěvností vyšší než 40 osob	-	Nárůst	Evidence města a místních spolků
Strategický cíl 4	Podíl zastavěných ploch k zatravněným a zalesněným plochám (zastavěné plochy / (lesní plochy + trvalý travní porost))	0,35 ha	Stejný nebo zvýšit plochy zeleně	ČSÚ
Strategický cíl 5	Zpracování koncepce dopravy a její implementace	-	Implementace koncepce dopravy	MěÚ Libčice nad Vltavou



	Počet parkovacích míst	-	Implementace koncepce dopravy	Evidence města
	Počet km cyklostezek	-	1,5 km	Evidence města

U každého indikátoru je stanoven počáteční stav, konečný stav a také pro každý indikátor pak byl uveden i zdroj dat k vyhodnocení, které se provádí 1x ročně. U cca poloviny indikátorů byla stanovena hodnota „-“, z toho důvodu, že jednotlivé strategické cíle respektují politická rozhodnutí a aktivity realizované v minulých letech.

Tabulka 5: Plán hodnocení indikátorů

Strategický cíl	
Název indikátoru	
Rok	
Skutečnost	
Vývojová tendence indikátoru	<ul style="list-style-type: none"> ■ Vyrůstající tendence ■ Klesající tendence ■ Udržet stávající hodnotu ■ Splněno/nesplněno
Slovní popis vývoje indikátoru	
Poznámky	

7.5.1 EVALUACE

V návaznosti na systém monitorování naplňování cílů bude probíhat evaluace Strategického plánu rozvoje města. **Evaluace** neboli hodnocení je proces, který je založen na sběru primárních a sekundárních dat. Jedním z možných zdrojů dat tohoto procesu je **průběžný monitoring**. Evaluace poskytuje interpretaci dat, jejich hodnoty analyzuje v kontextu, zkoumá „přičitatelnost“ působení strategie na pozorované jevy (tedy do jaké míry je strategie důvodem pozorovaného trendu) a výsledky těchto analýz rozpracovává do návrhu na aktualizaci strategie

Cílem evaluace je v průběhu realizace Strategického plánu rozvoje města Libčice nad Vltavou zhodnotit dosažené cíle a poskytnout doporučení pro další fázi strategického řízení. Jednotlivé závěry a doporučení evaluace představují jeden z klíčových podkladů pro zlepšení efektivity naplňování Strategického plánu rozvoje města Libčice nad Vltavou. Za průběh evaluace je zodpovědný garant strategie a strategická komise.

Střednědobá evaluace by měla být provedena v polovině období realizace Strategického plánu rozvoje města Libčice nad Vltavou (předpoklad v roce 2024 nebo 2025). Tato evaluace by měla poskytnout zpětnou vazbu naplňování Strategického plánu rozvoje města tj. zjištění, jaké byly doposud realizovány všechny plánované aktivity a projekty. Zda byla tato realizace úspěšná, jaké se vyskytly problémy a jakým způsobem byly řešeny. Zdrojem dat je monitoring realizace aktivit a projektů. Na základě výsledků střednědobé evaluace je možno provést relevantní změny ve Strategickém plánu rozvoje města.



Evaluace by měla být vytvořena na počátku zvoleného roku a v následující struktuře:

- Úvodní informace – informace o významu evaluace, časový úsek, za níž je evaluace provedena.
- Metodický postup vytvoření evaluace – jakým způsobem byla evaluace provedena (jak probíhal sběr dat, od koho apod.).
- Evaluace / hodnocení míry naplňování Strategického plánu rozvoje města a hodnocení indikátorů.
- Hlavní závěry evaluace / doporučení na změny v oblasti implementace Strategického plánu rozvoje města.

Na konci období realizace pak bude provedena **závěrečná evaluace**, která bude zároveň sloužit jako jeden z podkladů pro přípravu Strategického plánu rozvoje města Libčice nad Vltavou na další období.

7.6 PLÁN ŘÍZENÍ RIZIK

Cílem řízení rizik je předcházet situacím, které by mohly ohrozit úspěšnou realizaci Strategického plánu rozvoje města Libčice nad Vltavou. Základním nástrojem pro řízení rizik je tzv. Mapa rizik, která je jednou ze základních součástí řízení Strategického plánu rozvoje města. Mapa rizik bude průběžně aktualizována a příslušní aktéři budou dohlížet na plnění navržených cílů, opatření a aktivit, která jsou pro úspěšnost implementace zásadní.

Cílem analýzy rizik je podchytit rizika implementace, vyhodnotit pravděpodobnost jejich vzniku a závažnost dopadů, naplánovat akce směřující ke snížení pravděpodobnosti vzniku rizikové události a akce směřující ke zmírnění negativních dopadů rizikové události, pokud už nastala.

V některých případech je možné na identifikované riziko vědomě reagovat rozhodnutím o akceptaci rizika bez nějakých protipatření, neboť ta jsou buď nemožná nebo příliš časově či finančně nákladná.

Při definici rizik bude potřebné v maximální možné míře definovat všechna možná rizika týkající se implementace (popř. minimálně ta se středním a vysokým dopadem rizika). V rámci definování rizik bude zhodnocena pravděpodobnost jejich výskytu, významnost, dopad a budou navrženy kroky jejich eliminace nebo alespoň omezení rizik.

Prvním krokem procesu snižování rizik je proto jejich analýza. Analýza rizik je pro potřeby implementace chápána jako proces definování hrozeb, pravděpodobnosti jejich výskytu a dopadu na jednotlivé aktivity v rámci implementace, tedy stanovení rizik a jejich závažnosti.

Zhodnocení pravděpodobnosti výskytu a významnosti rizika bude provedeno na základě následujícího scoringu.



Tabulka 6: Stupnice významnosti a pravděpodobnosti výskytu rizika

Hodnota	Pravděpodobnost výskytu	Významnost
1	Téměř nemožná	Téměř neznatelná
2	Výjimečně možná	Drobná
3	Běžné možná	Významná
4	Pravděpodobná	Velmi významná
5	Hraniční s jistotou	Nepřijatelná

Z hlediska efektivity řízení rizik bude pro každé riziko stanoven jeho dopad, resp. významnost dopadu. Ten je interpretovaný jednou konkrétní hodnotou, kterou tvoří součin bodového hodnocení Pravděpodobnosti výskytu rizika a Významnosti. Dopad rizika lze podle takto dosažených hodnot klasifikovat do 3 skupin (viz tabulka níže).

Tabulka 7: Stupnice dopadu rizika

Skóre významnosti dopadu	Hodnota
Nízký dopad	1-5
Střední dopad	6-12
Vysoký dopad	13-25

Pro úspěšné řízení rizik je nejdůležitější zaměřit se na rizika nejzávažnější (rizika spadající do kategorie „Vysoký dopad“), která je nutné co nejdříve eliminovat nebo alespoň minimalizovat. Distribuce dosažených hodnot dopadu rizika u všech definovaných rizik bude znázorněna v Mapě rizik v tabulkové podobě níže.



Tabulka 8: Tabulková podoba Mapy rizik včetně aktuálně identifikovaných rizik

Název rizika	Specifikace (popis) rizika	Dopad rizika	Prav. výskytu	Významnost	Dopad	Návrh na eliminaci rizika
Nedostatečná spolupráce při implementaci.	Nedostatečná spolupráce mezi zapojenými subjekty do realizace Strategického plánu rozvoje města popř. akčního plánu.	Nedostatečná spolupráce při realizaci může způsobit nenaplnění vize, cílů a indikátorů Strategického plánu rozvoje města.	2	3	Střední dopad	<ul style="list-style-type: none"> ■ Opakované oslovení všech zapojených subjektů v případě malé spolupráce. ■ Apelování na vlastní zainteresovat zapojených subjektů a osob. ■ Průvodní motivační dopis a podpora vedení města nejlépe ve smyslu, jaká byla reflexe výsledků předchozího šetření.
Nedostatečná koordinace postupů a kroků při implementaci.	Nízká nebo nedostatečná podpora implementace Strategického plánu rozvoje města.	Nízká nebo nedostatečná koordinace strategické komise při implementaci Strategického plánu rozvoje města může způsobit nenaplnění vize a cílů Strategického plánu rozvoje města.	2	4	Střední dopad	<ul style="list-style-type: none"> ■ Intenzivní a průběžná kontrola výstupů projektu. ■ Maximální zapojení zainteresovaných subjektů a osob.
Nízká podpora při implementaci Strategického plánu rozvoje města.	Nízká priorita a podpora realizace Strategického plánu rozvoje města ve vedení města.	Ohrožení úspěšné realizace Strategického plánu rozvoje města.	2	4	Střední dopad	<ul style="list-style-type: none"> ■ Aktivní vnímání a podpora tvorby Strategického plánu rozvoje města ze strany vedení města, zapojených subjektů a osob.



Název rizika	Specifikace (popis) rizika	Dopad rizika	Prav. výskytu	Významnost	Dopad	Návrh na eliminaci rizika
Nedostatečné a nepřesné řízení při implementaci Strategického plánu rozvoje města.	Nekoordinované postupy při realizaci cílů a aktivit, které mají vliv na dobu dokončení účelu výstupů projektu.	Nekvalitní řízení může zapříčinit změny rozsahu zpracování konečného výstupu.	2	4	Střední dopad	<ul style="list-style-type: none"> ■ Dodržení harmonogramu indikátorů a harmonogramu realizace akčního plánu. ■ Sestavení kvalitní strategické komise s odpovídajícími kompetencemi.
Nedostatečné využití navržených cílů, priorit a opatření.	Implementace a pokyny k realizaci Strategického plánu rozvoje města nejsou efektivní a aktuální.	Negativní dopad na implementaci a nesplnění cílů Strategického plánu rozvoje města.	2	5	Střední dopad	<ul style="list-style-type: none"> ■ Zajištění odpovídající implementace Strategického plánu rozvoje města. ■ Zajištění odpovídající metriky u jednotlivých cílů.



7.7 PROJEKTOVÁ FIŠE

Vzor projektové fiše (karta projektu) slouží pro sběr projektových záměrů. Tento vzor je možné modifikovat. V uvedené podobě pokrývá významné množství potřebných informací o konkrétním projektu či projektovém námětu.

Projektová fiše		
Název projektu:		
Nositel projektu:		
Partneři projektu:		
Odpovědnost za projekt:		
Slovní popis projektu:		
Přínosy či cílová skupina (např. podpora bezpečnosti, příchod nových investorů, podpora sportu, cílová skupina - senioři, mladiství apod.):	1.	
	2.	
	3.	
	4.	
	5.	
	6.	
Plánované výstupy:	<i>Počet účastníků projektu:</i>	
	<i>Počet realizovaných programů/služeb/kurzů/jiných nástrojů:</i>	
	<i>Počet nově vytvořených pracovních míst:</i>	
	<i>Počet vytvořených produktů:</i>	
	<i>Jiné výstupy:</i>	
Plánované náklady/rok:	1.rok	
	2.rok	
	3.rok	
	4.rok	
	5.rok	
	6.rok	
Náklady provozní (včetně DPH):		
Náklady investiční (včetně DPH):		
Celkem náklady (včetně DPH):		
Zdroje financování (rozpočet města) - částka z rozpočtu města:		
Zdroje financování (dotace) - částka z dotace:		



Území dopadu:	
Připravenost projektu (záměr, zpracována studie/projektová dokumentace apod.):	
Rizika projektu (např. kolize, majetkoprávní vztahy, finanční/technická náročnost):	
Termíny příprav:	
Termíny realizace projektu (investice) od - do:	

